

# EXPERIENCIAS DE AGRICULTURA URBANA Y PERIURBANA EN EL ALTO Y LA PAZ

Mayo de 2018

## AUTORAS:

María Teresa Nogales

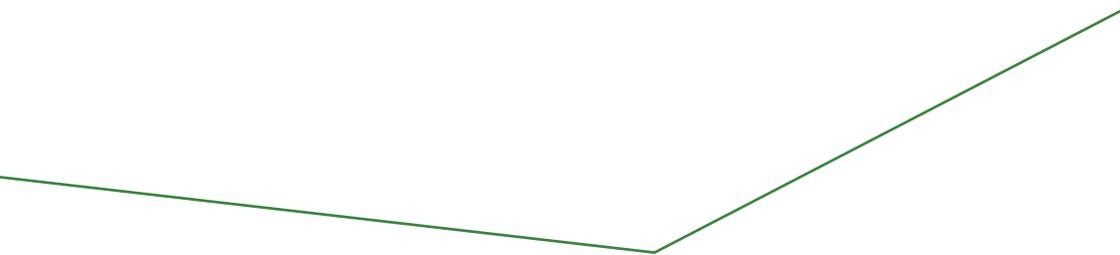
Rina Paredes

Mariela Rivera

## EDITORA:

Jhanira Rodriguez





# EXPERIENCIAS DE AGRICULTURA URBANA Y PERIURBANA EN EL ALTO Y LA PAZ

Mayo de 2018

## AUTORAS:

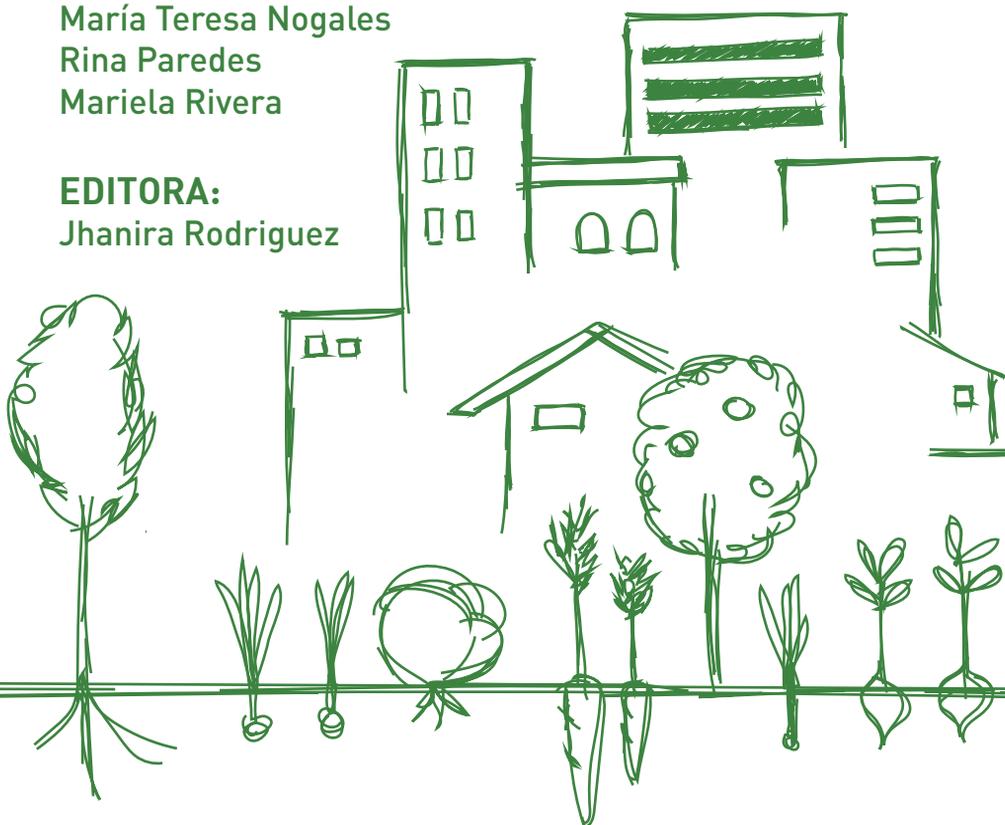
María Teresa Nogales

Rina Paredes

Mariela Rivera

## EDITORA:

Jhanira Rodriguez





# 1. INTRODUCCIÓN

A pesar de que en el mundo se producen suficientes alimentos para alimentar a todas las personas, actualmente más de 800 millones de personas no pueden satisfacer sus necesidades alimentarias en el día a día<sup>(i)</sup>. A su vez, hasta el año 2016 se estimaba que aproximadamente 1.9 mil millones de personas registraban sobrepeso u obesidad alrededor del mundo<sup>(ii)</sup>. Estos datos alarman ya que evidencian que aproximadamente 35% de los habitantes del mundo no gozan de una alimentación sana y nutritiva para vivir una vida saludable.

En décadas recientes, la alimentación ha sido impactada por tres grandes variables: cambios en los patrones productivos, globalización y urbanización. En este sentido, la oferta de alimentos y patrones de consumo han venido cambiando y uno de los cambios más visibles ha sido un incremento en el consumo de alimentos altos en grasa y azúcar, procesados y provenientes de la agricultura mecanizada. Esta tendencia afecta a personas de toda economía y pone en evidencia la necesidad de diseñar acciones que contrarresten los impactos negativos que se van suscitando en las diferentes regiones del mundo.

En años recientes, el interés por la agricultura urbana y periurbana ha resurgido con fuerza alrededor del mundo, entre otras razones, por su capacidad de: producir alimentos sanos y saludables de forma sostenible y a pequeña escala, servir como mecanismo para hacerle frente a la malnutrición, reducir la huella de carbono del sistema alimentario, reconectar a las personas con su alimentación y enverdecer las ciudades.

Actualmente, se registra que más de 800 millones de personas practican la agricultura urbana y periurbana alrededor del mundo<sup>[iii]</sup>. Estudios apuntan a que existe una relación entre los cultivos urbanos y la propagación de oportunidades para la educación ambiental, el mejoramiento de las relaciones sociales, la transformación social y la regeneración urbana<sup>[iv]</sup>. Otros establecen que la agricultura urbana y periurbana puede mejorar la salud física, mental, espiritual, a tiempo de aumentar la satisfacción con la propia vida y disminuir el estrés de forma significativa.

Además, se considera que la agricultura urbana y periurbana responde a muchos de los desafíos y exigencias de la urbanización global y a la creciente vulnerabilidad de las personas frente a la falta de alimentos sanos y nutritivos. Por otro lado, tiene la capacidad de aumentar el bienestar económico de las familias, en caso de potenciarse la comercialización de excedentes de cosecha.

En Bolivia, la agricultura urbana y periurbana se practica hace décadas de forma imperceptible. Sin embargo, frente al aumento de la tasa de urbanización, los altos niveles de inseguridad alimentaria y la necesidad de generar fuentes de empleo amigables con el medio ambiente, esta práctica está surgiendo como un tema de interés.

El presente estudio recopila experiencias e iniciativas de los municipios de El Alto y La Paz, dos de los municipios más grandes del país, que además son de los más activos en lo relacionado a agricultura urbana y periurbana. Por ello, se considera que de estas experiencias se pueden identificar buenas prácticas y lecciones aprendidas, que pueden ser útiles al momento de elaborar políticas públicas relacionadas a la temática.

## Objetivos del Estudio

1. Visibilizar iniciativas de agricultura urbana y periurbana de los municipios de El Alto y La Paz.
2. Recopilar testimonios institucionales sobre los retos y las oportunidades que presenta la agricultura urbana y periurbana para convertirlas en recomendaciones.
3. Identificar políticas públicas municipales para el fortalecimiento de la agricultura urbana y periurbana.

## Metodología

Para este estudio se han aplicado diferentes técnicas cualitativas de investigación. En una primera etapa, se realizó una revisión bibliográfica para obtener datos secundarios y conocer el estado de situación de la agricultura urbana y periurbana. En una segunda etapa, se aplicó una serie de entrevistas personalizadas para facilitar el acercamiento con diferentes actores. Las metodologías aplicadas fueron:

- **Revisión bibliográfica:** revisión de documentos, artículos y otras publicaciones sobre proyectos de agricultura urbana y periurbana en los municipios de El Alto y La Paz para recopilar datos secundarios.
- **Entrevistas estructuradas:** aplicación de un cuestionario de preguntas abiertas a diferentes actores para conocer el alcance de las iniciativas e identificar los retos y desafíos de la agricultura urbana y periurbana.
- **Análisis de la información:** sistematización de las entrevistas realizadas para identificar experiencias similares y divergentes e ideas innovadoras entre los diferentes actores.
- **Reflexión interna:** análisis de los datos y resultados obtenidos mediante la revisión bibliográfica y la aplicación de entrevistas para la elaboración de estrategias, recomendaciones y conclusiones.

## Fundamentación

La necesidad de proveer alimentos para asegurar la perpetuidad de la especie es y seguirá siendo una de las actividades primarias del ser humano. Estas prácticas han evolucionado desde la recolección, caza y pesca, hasta lo que ahora es la agricultura y la ganadería moderna.

Actualmente en Bolivia, la agricultura presenta una dinámica influenciada por tres factores: las tradiciones heredadas de civilizaciones antiguas (principalmente la incaica), la Reforma Agraria de 1953 y la adopción de la agroindustria con fines comerciales a partir de finales del siglo XX (principalmente en el Oriente del país)<sup>[v]</sup>. Las principales actividades agrícolas dentro del territorio nacional se pueden categorizar en dos ti-

pos de producción: (i) la agricultura a gran escala, intensiva y mecanizada, y (ii) la agricultura a pequeña escala, familiar y mayormente de subsistencia.

Las actividades agropecuarias de gran escala se encuentran en las tierras bajas del Este, donde se producen soja, trigo, arroz y caña de azúcar. De igual manera se encuentran las mayores producciones de carne de res del país. Las actividades agropecuarias de pequeña escala se encuentran en los valles y en el altiplano boliviano, que cuentan con otro tipo de producción agrícola, originados en sistemas productivos de subsistencia. Normalmente su producción está orientada a la canasta familiar y se realiza en granjas pequeñas o familiares<sup>[vi]</sup>.

Hace aproximadamente dos décadas, la agricultura local a pequeña escala en Bolivia proporcionaba entre el 70% y el 80% de los alimentos consumidos en el país<sup>[vii]</sup>. Hoy, la agricultura familiar está debilitada y el panorama es distinto. Aproximadamente 83% de las familias rurales están involucradas en la producción, ocupando solamente el 23% de la superficie total cultivada en Bolivia. Los principales cultivos son la papa y otras raíces comestibles, quinua, cereales, frijoles y legumbres, combinado con la ganadería en pequeña escala, como llama, cerdo, oveja y vaca<sup>[viii]</sup>.

Actualmente, Bolivia va dependiendo más de alimentos importados, lo que pone en riesgo la soberanía alimentaria del país. La papa es uno de los productos afectados, ya que a pesar de contar con más de 1.500 variedades, actualmente se importa aproximadamente el 50% del total de papa que Perú exporta a la región<sup>[ix]</sup>. En el caso del trigo y la harina, la producción nacional llega a suministrar la mitad de lo que el país consume, el resto debe cubrirse mediante la importación.<sup>[x]</sup>

La dependencia sobre la importación de alimentos influye sobre los precios de éstos y por ello, es necesario tomar medidas para evitar la inflación de los precios debido a que personas de toda economía deben poder acceder a alimentos sanos y nutritivos. Una de las variables que más influye sobre el acceso a los alimentos es el precio, y en ese contexto es importante resaltar que el acceso a alimentos ricos en nutrientes es uno de los pilares fundamentales de la seguridad alimentaria. Considerando que las frutas y las hortalizas son las fuentes naturales con mayor abundancia de micronutrien-

tes, se hace notar que en los países en desarrollo el consumo diario de frutas y hortalizas es apenas del 20% al 50% de lo recomendado por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y la Organización Mundial de la Salud (OMS)<sup>[xii]</sup>.

Otro factor que genera cambios en los hábitos alimenticios de las personas es la globalización. Si bien la globalización tiene la capacidad de diversificar la oferta del mercado, también está generando una estandarización de los alimentos que son consumidos alrededor del mundo. Hoy, se estima que el 75% de los alimentos provienen de tan sólo 12 plantas y 5 especies animales<sup>[xiii]</sup>. Esta simplificación de la dieta genera impactos ambientales y nutricionales, debido a que las personas van cambiando alimentos nativos típicamente nutritivos, por alimentos más procesados, altos en grasa y azúcar. Asimismo, la urbanización ha tenido un fuerte impacto sobre los hábitos alimenticios, generando un distanciamiento y una desconexión de las personas con el lugar de producción de sus alimentos. Los residentes urbanos tienden a comer fuera del hogar más a menudo, situación que tampoco les permite participar en la preparación de los alimentos que consumen.

Frente a este escenario complejo, la agricultura urbana y periurbana resurge como una de varias propuestas que empodera a la ciudadanía a jugar un rol activo en garantizar su derecho a una alimentación sana y saludable. Se considera que el cultivar alimentos en las ciudades puede servir como un mecanismo que complemente los actuales sistemas alimentarios que giran en torno a la agricultura rural y la industria mundial de los alimentos. En este sentido, la agricultura urbana y periurbana puede acercar a las personas a una fuente de alimentos frescos, garantizar la incorporación de ingredientes saludables a la dieta familiar, además de permitir a las personas decidir y conocer cómo se han cultivado sus alimentos.

## 2. AGRICULTURA URBANA Y PERIURBANA

El término Agricultura Urbana y Periurbana (AUP), propuesto por la FAO en 1999, se refiere al conjunto de prácticas agrícolas propias de la agricultura llevadas a cabo dentro de los límites o en los alrededores de las ciudades, con un objetivo productivo y en algunos casos con fines diversos como la creación de cinturones verdes, la generación de empleos y otros<sup>(xiii)</sup>.

Normalmente, la agricultura urbana se practica en superficies pequeñas incluyendo terrazas, escuelas, jardines, patios y parques situados dentro de una ciudad. A diferencia de la agricultura urbana, la agricultura periurbana tiende a practicarse en la periferia de una ciudad con espacios más amplios. Esta puede incluir la agricultura intensiva, la agricultura de subsistencia y la agricultura comercial a pequeña escala, siempre y cuando esté ubicada en las afueras de una jurisdicción urbana.

La agricultura urbana y periurbana se destaca por ser un vehículo para mejorar la soberanía alimentaria y la calidad de los alimentos, potenciar el desarrollo local y comunitario, beneficiar al medio ambiente, el hábitat y el establecimiento de prácticas productivas agro-culturales<sup>(xiv)</sup>. Así también, sirve como una actividad con potencial para la generación de empleo, la conservación y/o recuperación de la biodiversidad urbana, la educación ambiental, la transformación social, la regeneración urbana y la mejora de la salud y calidad de vida de las personas.

### 3. AGRICULTURA URBANA Y PERIURBANA EN EL ALTO Y LA PAZ

Si bien en Bolivia la agricultura ha estado presente desde la formación de las ciudades, esta práctica recién se está reconociendo y visibilizando. Se puede decir que la agricultura urbana y periurbana ha sido en gran parte una práctica invisible ya que su documentación es escasa. Sin embargo, testimonios revelan que generaciones pasadas de familias tuvieron la costumbre de cultivar al menos algunos alimentos de su canasta básica familiar, en especial durante periodos de dificultad económica; por ejemplo, durante la época de la hiperinflación en Bolivia.

En lo que refiere a la documentación sobre la práctica de la agricultura urbana y periurbana, se rescatan principalmente memorias de proyectos y algunos artículos académicos. Los primeros documentos datan de finales de la década de los 90 y están principalmente enfocados en proyectos que fueron implementados en el municipio de El Alto. En la actualidad, las redes sociales, páginas web, blogs y otros documentos más formales visibilizan iniciativas actuales en varios municipios y regiones de Bolivia. Para este estudio, se recopiló información sobre iniciativas de agricultura urbana y periurbana en los municipios de El Alto y La Paz.

#### Experiencias Fundadoras

Entre 1996 y 2001, grupos de agrónomos horticultores bolivianos motivados por experiencias de agricultura urbana en

otros países del mundo, comenzaron a investigar estrategias y métodos de cultivo adaptables a los diferentes entornos nacionales. Se estima que, en este periodo, muchas instituciones y organizaciones no-gubernamentales adaptaron iniciativas y propuestas trabajadas desde entornos rurales a medios urbanos y periurbanos. Esta etapa se caracterizó principalmente por la construcción, adecuación e instalación de carpas solares (invernaderos) cuya meta era generar condiciones de crecimiento ideales para la producción de hortalizas<sup>[xv]</sup>.

Una de las ciudades pioneras en agricultura urbana es la ciudad de El Alto. A principios del 2000, más del 70% de la población alteña vivía en situación de pobreza, lo cual hizo que se convirtiera en un municipio objetivo para la mejora de la seguridad alimentaria. La FAO en coordinación con el Gobierno Autónomo Municipal de El Alto (GAMEA) desarrollaron el Proyecto Micro-Huertas, dirigido a promover la producción de verduras durante todo el año con un enfoque ecológico. En el proyecto también se establecieron tres centros demostrativos y de capacitación en los que agrónomos probaron y evaluaron especies de producción en invernadero<sup>[xvi]</sup>.

Entre 2004 al 2008, se establecieron 1.187 invernaderos familiares en nueve distritos de la ciudad de El Alto y se brindó capacitación en técnicas de producción hortícola adaptadas a las condiciones agroclimáticas del municipio. A lo largo de este periodo y como una iniciativa de la Dirección de Medio Ambiente del Gobierno Autónomo Municipal, se estableció una Unidad de Micro-Huertas Populares que dedicó recursos y personal a la construcción de invernaderos<sup>[xvii]</sup>. Este trabajo convirtió a esta entidad en la responsable de la promoción y coordinación de todas las actividades agrícolas de la ciudad. Actualmente las iniciativas de agricultura urbana y periurbana se coordinan e implementan desde la Dirección de Gestión y Control Ambiental dependiente de la Secretaría Municipal de Agua, Saneamiento, Gestión Ambiental y Riesgos.

Por su parte el Gobierno Autónomo Municipal de La Paz (GAMLPA), el año 2006, incursionó en la agricultura urbana y periurbana mediante la implementación del Programa Huertos Escolares dirigido desde la Unidad de Alimentación Complementaria Escolar (UNACE). Este trabajo consistió en la construcción de cinco invernaderos en Unidades Educativas de zonas urbanas y periurbanas de la ciudad. Habiendo dado

continuidad a estos esfuerzos, el Programa de Huertos Escolares ha implementado 27 huertos escolares hasta la fecha en Unidades Educativas, de los que 21 siguen en funcionamiento. Según entrevistas con el personal de esta entidad, los huertos han llegado a más de 8.000 alumnos con la generación de capacidades en materia productiva. Por ello, para fortalecer y sistematizar las prácticas, la UNACE tiene previsto conformar una red de huertos escolares que permita la socialización y el intercambio de experiencias entre diferentes comunidades educativas, con el fin de optimizar la gestión de los huertos desde el enfoque pedagógico<sup>[xviii]</sup>.

Posteriormente, entre 2010 y 2012, el Programa Huertos Escolares también trabajó en alianza con la FAO para implementar invernaderos familiares en las localidades periurbanas de Hampaturi, Palcoma y Chicani. El proyecto pretendía la capacitación y construcción de 300 huertos familiares. En una primera fase, se construyeron 51 invernaderos, y en una segunda fase se aumentaron 100 invernaderos. En la tercera fase se debían implementar 50 invernaderos, quedando pendiente la construcción de 99 de ellos; sin embargo, no se conocen mayores detalles sobre este proyecto y la gestión de otras fases<sup>[xix]</sup>.

Desde el nivel central del Estado también surgen esfuerzos. El año 2013 se creó el Programa Nacional de Agricultura Urbana y Periurbana (PNAUP), dependiente del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, con la asistencia técnica de la FAO. El programa se dedica a promover la producción de alimentos destinados al consumo familiar y a la comercialización, generando ingresos y mejorando el acceso a alimentos sanos, nutritivos y ecológicos por parte de las familias participantes y la población en general. Hasta 2016, el PNAUP reporta haber beneficiado a 1.842 familias mediante la construcción de carpas solares a nivel nacional. Se estima que en su conjunto estas familias producen 1.500 toneladas de alimentos al año y generan, como colectivo, 6.131Bs. anualmente<sup>[xx]</sup>.

Por otro lado, la agricultura urbana y periurbana está incluida en la Política de Alimentación y Nutrición (PAN) que fomenta la producción de alimentos sanos, nutritivos e inocuos en áreas urbanas o periurbanas, y en la Ley N°300 Marco de la Madre Tierra y Desarrollo Integral Para Vivir Bien. Esta última establece la visión y los fundamentos para el desarrollo integral en armonía y equilibrio con la Madre Tierra para el

Vivir Bien. También promueve e incentiva la agricultura urbana y periurbana.

### Experiencias Recientes

De manera complementaria a los esfuerzos gubernamentales, en años recientes se evidencia el surgimiento de iniciativas de huertos urbanos desarrollados desde colectivos y organizaciones de la sociedad civil. Estas iniciativas se realizan con diferentes enfoques incluyendo seguridad y soberanía alimentaria, cambio climático, educación productiva y afines.

En el municipio de El Alto, a raíz del clima, las iniciativas de agricultura urbana y periurbana se centran principalmente en la construcción de carpas solares que permiten a las familias producir alimentos de manera constante y estable. De todos los proyectos identificados, una gran parte busca mejorar la alimentación de las familias a tiempo de proporcionar un mecanismo de generación de ingresos mediante la comercialización de excedentes de hortalizas y/o carne de animales menores.

En este ámbito, se destaca la labor del **Centro de Formación y Capacitación para la Participación Ciudadana (FOCAPACI)**, una organización de la sociedad civil que implementa huertos familiares orientados tanto al autoconsumo de las familias como a la comercialización de excedentes de producción. La institución brinda capacitaciones y hasta la fecha, ha construido alrededor de 800 carpas familiares. Este trabajo se realiza en alianza con el GAMEA que ha sido un impulsor para el posicionamiento de esta actividad en la agenda municipal<sup>[xxi]</sup>. En años recientes y en alianza con la iniciativa **ECOTAMBO**, algunas de las mujeres productoras afiliadas a FOCAPACI se han organizado para comercializar de forma conjunta en ferias que se llevan a cabo los días sábado en la Plaza Lira del barrio de Sopocachi del municipio de La Paz<sup>[xxi]</sup>.

Otra experiencia de gran éxito se impulsa desde la **Fundación Comunidad y Acción**, organización no gubernamental que implementa huertos escolares y familiares centrados en la producción de hortalizas y hierbas aromáticas destinadas al autoconsumo, a partir de una filosofía del cuidado de la vida. El objetivo es mejorar la alimentación de las familias a tiempo de reconectarlas con la Madre Tierra. Hasta la fecha, la organización ha implementado aproximadamente 300 huertos

en el municipio de El Alto que han beneficiado cerca de 1.500 personas<sup>[xxiii]</sup>. El **Centro Juvenil para el Desarrollo Humano (CEJUPA)** también implementa acciones de agricultura urbana en El Alto. La organización cuenta con huertos propios en los que capacita y trabaja con jóvenes para producir hortalizas orgánicas<sup>[xxiv]</sup>. Así también, el **Centro Boliviano de Investigación y Acción Educativas (CEBIAE)**, trabaja con el GAMEA para la incorporación de huertos escolares en Unidades Educativas del Distrito 4. Hasta la fecha la entidad ha implementado seis huertos con una participación activa de las respectivas comunidades educativas<sup>[xxv]</sup>. Desde 2014, la **Casa de la Solidaridad, Proyecto de Vida** también viene implementando huertos. Hasta la fecha han apoyado la construcción de 7 huertos escolares. Finalmente, se conoce la experiencia del **Centro Qalau-ma**. Este centro brinda rehabilitación a adolescentes y jóvenes entre 16 y 21 años, privados de libertad, mediante el arte y la cultura. Una de sus actividades es el trabajo en el huerto, espacio que les proporciona alimentos<sup>[xxvi/xxvii]</sup>.

En el municipio de La Paz, también surgió una variedad de iniciativas en agricultura urbana y periurbana. Desde 2013, la **Sociedad Católica de San José**, organización no gubernamental y sin fines de lucro, ha implementado huertos educativos y familiares en el Macrodistrito de Cotahuma. Estos huertos educativos sirven como una herramienta pedagógica dentro de los Centros Integrales, los cuales reciben a más de 1.200 niños de los barrios de Las Lomas y Alpacoma. De manera complementaria han dado inicio a la implementación de huertos familiares para que las familias puedan transformar espacios subutilizados en espacios productivos que generan alimentos frescos y complementan la alimentación del hogar<sup>[xxviii]</sup>.

El año 2014 surge el Huerto Orgánico Lak´a Uta, una iniciativa de **Fundación Alternativas**, organización sin fines de lucro que se dedica a generar alternativas sostenibles para garantizar el derecho a la alimentación en las ciudades de Bolivia. Este huerto está ubicado dentro del Parque Lak´a Uta del Macrodistrito de Cotahuma y se constituye como el primer huerto urbano vecinal del país. Actualmente, 40 familias conforman la comunidad del huerto y cultivan más de 25 variedades de hortalizas y hierbas aromáticas. Por otro lado, sirve como una plataforma educativa a la que llegan personas de toda edad para aprender sobre la agricultura urbana y sobre cómo cul-

tivar en la ciudad. Hasta la fecha han llegado más de 6.000 personas a conocer el huerto y aprender sobre la agricultura urbana. Fundación Alternativas también implementa huertos familiares, educativos y escolares en diferentes zonas del municipio de La Paz. Paralelamente impulsa el desarrollo y la adopción de políticas públicas a favor de la agricultura urbana, trabajando coordinadamente con los gobiernos autónomos municipales de El Alto y La Paz.

Otra iniciativa surge desde la [Casa de les Ningunes](#), un colectivo ciudadano que propone la construcción de un nuevo sistema, basado en la convivencia en comunidad<sup>[xxx]</sup>. El 2016, este colectivo ha creado un huerto urbano para generar alimentos de producción propia para el autoconsumo, que además es utilizado como un espacio educativo donde se realizan talleres y capacitaciones sobre alimentación saludable, comida consciente y agricultura urbana.

Paralelamente, en La Paz han surgido algunas acciones privadas vinculadas a la agricultura urbana. [Agrobolsas Surtidas](#) es una iniciativa que comercializa alimentos producidos por pequeños productores urbanos, periurbanos y rurales, a *precio justo*<sup>1</sup>. De manera complementaria realizan talleres sobre agricultura urbana implementados por productores urbanos y dirigidos a ciudadanos<sup>[xxx]</sup>. Por otro lado, surge el emprendimiento [CROAK](#), un colectivo que busca generar conciencia y mayor conocimiento sobre la agricultura. Sus acciones se implementan mediante el uso de redes sociales como Facebook, Twitter e Instagram. Además, oferta el servicio de construcción de huertos urbanos verticales para personas que no cuentan con jardín<sup>[xxx]</sup>. Si bien esta lista de iniciativas impulsadas desde colectivos y organizaciones de la sociedad civil no es exhaustiva, se ha recopilado información de aquellas que fueron posibles de identificar. Ver Anexo 1 - *Directorio de Organizaciones y Entidades que Implementan Acciones e Iniciativas Vinculadas a Agricultura Urbana y Periurbana en El Alto y La Paz.*

Desde la academia también va surgiendo mayor interés por la temática. Universidades como la Universidad Mayor de San

---

<sup>1</sup> Según el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, las acciones vinculadas a precio justo se refieren a aquellas que pretenden incentivar a que los pobladores controlen los precios en los mercados centrales y barriales para evitar la especulación de los precios de los productos de la canasta básica familiar.

Andrés, Universidad Indígena “Tupac Katari” y la Universidad Andina Simón Bolívar vienen adoptando programas curriculares y diplomados relacionados al tema. Se espera ver mayor inclusión de áreas de estudio vinculadas a la agricultura urbana y periurbana en los próximos años.

Con miras a impulsar el intercambio de ideas, modelos, buenas prácticas y lecciones aprendidas surgen redes que permiten aglutinar a actores para compartir experiencias y debatir temas como ser el rol de la ciudad frente al abastecimiento y la producción de alimentos. En esta luz, por ejemplo, nace la Red de Agricultura Urbana y Periurbana (Red AUP Bolivia) con sede en Cochabamba, que reúne a actores de todo el país con el fin de generar espacios de inter-aprendizaje, diálogo e incidencia para productoras y productores agroecológicos urbanos y periurbanos.

Paralelamente, se organizan foros y encuentros, tanto públicos como privados, que poco a poco van visibilizando las acciones e iniciativas que se vienen gestando desde las ciudades. Por ejemplo, el Encuentro Plurinacional de Agricultura Urbana y Periurbana, organizado por el PNAUP, tuvo la finalidad de proveer un espacio para que diferentes actores puedan debatir y llegar a acuerdos importantes. Así también, la Universidad Andina Simón Bolívar organizó el V Congreso Internacional “Patrimonio y Desarrollo Sustentable,” con el objetivo de establecer políticas de desarrollo sustentable en ciudades patrimoniales y turísticas. La agricultura urbana fue uno de los temas debatidos a lo largo del congreso.

De las iniciativas identificadas en este estudio, se rescata que existen varias y diferentes experiencias en la implementación de proyectos de agricultura urbana y periurbana. En este sentido no hay un modelo de implementación; al contrario, la agricultura urbana y periurbana puede adaptarse a diferentes contextos y puede abarcarse desde diferentes ángulos incluyendo: inseguridad alimentaria, bienestar, los impactos negativos del cambio climático, salud y otros.

Debido a que la mayoría de las iniciativas mencionadas han surgido en años recientes, se estima y anticipa que los esfuerzos actuales irán impulsando el desarrollo de otras iniciativas en un futuro próximo. El conjunto de estas experiencias irá generando impactos dentro de sus círculos de influencia y

dentro de los municipios. Se anticipa que, paulatinamente, la agricultura urbana y periurbana demandará que los gobiernos municipales y otras entidades públicas adopten políticas públicas y realicen inversiones orientadas a fortalecer la adopción y la práctica de la misma.

## 4. RECOMENDACIONES

Como parte del estudio se realizaron acercamientos con representantes de las entidades e iniciativas identificadas en el apartado anterior, mediante los que se pudo realizar entrevistas para conocer el trabajo de cada entidad e identificar recomendaciones que, se espera, sirvan para mejorar u orientar iniciativas y políticas públicas de agricultura urbana y periurbana.

- **Un factor determinante para que las personas adopten la práctica de la agricultura urbana y periurbana es poder demostrar mediante experiencias reales que esta actividad es factible de realizar en diferentes contextos y entornos, a bajo costo.** Existen muchos mitos acerca de que sólo es posible cultivar en carpa. Por esta razón es imprescindible poder mostrar a la ciudadanía que se están implementando una serie de iniciativas exitosas, cada una diferente de la otra, que hacen posible la producción de alimentos tanto en carpas como al aire libre.
- **Los gobiernos autónomos municipales son las entidades públicas con mayor mandato para desarrollar el marco administrativo y legal que permita a las personas utilizar espacios verdes para cultivar alimentos.** Ciudades alrededor del mundo ya están a la vanguardia de este trabajo y la ciudadanía está respondiendo favorablemente. Se puede rescatar buenas prácticas y lecciones aprendidas de las diferentes experiencias para adecuar los procesos al contexto local.
- **La agricultura urbana y periurbana permite mejorar la disponibilidad de alimentos frescos y nutritivos por lo que**

**es importante impulsar esta actividad en barrios y zonas que tienen un acceso más dificultoso a alimentos sanos.**

Se recomienda impulsar el desarrollo de estas iniciativas desde el Estado, el sector privado y la cooperación dado su potencial de servir como un mecanismo de bajo costo y fácil acceso para disminuir la inseguridad alimentaria.

- **Debido a que algunas familias comercializan excedentes de sus producciones, es de vital importancia visibilizar esta oferta y garantizar puntos o mecanismos de venta para que esta actividad pueda ser sostenible a largo plazo.** En este sentido, es importante generar una marca de diferenciación para los productos provenientes de la agricultura urbana y periurbana para que consumidores puedan incluir esta variable en su toma de decisión.
- **Se debe informar a la población acerca de las dificultades que se tienen al producir alimentos, como también generar mayor información sobre la importancia del origen de los alimentos.** Esto ayudará a que las personas valoren y busquen características adicionales en los alimentos cuando realicen sus compras.
- **Trabajar en coordinación con los gobiernos municipales y visibilizar las buenas prácticas que surgen de las diferentes iniciativas de agricultura urbana y periurbana, es fundamental para el futuro desarrollo de políticas públicas.** Los colectivos y las organizaciones de la sociedad civil deben mantener relaciones estrechas y diálogos sostenidos con las instituciones locales (públicas y privadas) para construir visiones colectivas sobre la agricultura urbana y periurbana. Posteriormente se deberá construir, de manera conjunta y participativa, las normativas necesarias para fomentar y fortalecer esta práctica.

## 5. CONCLUSIONES

- Las iniciativas documentadas de agricultura urbana y periurbana empezaron a finales de la década de los 90 y se realizaron principalmente en el municipio de El Alto. Actualmente, existe mayor diversidad geográfica y avances significativos en las experiencias de la agricultura urbana y periurbana, por parte de colectivos y de la sociedad civil, pero aún existe una escasez de documentación e investigación.
- Las diferentes experiencias muestran que no existe un solo modelo para practicar la agricultura urbana y periurbana. Esta puede adaptarse a diferentes contextos y entornos tanto sociales como culturales, económicos, climatológicos y topográficos, entre otros. Así también puede desarrollarse desde un enfoque pedagógico, individual o comunitario y con la participación de personas de cualquier edad.
- Las personas que practican la agricultura urbana y periurbana juegan un rol activo en la producción de sus propios alimentos y generan una mayor consciencia sobre su alimentación. A tiempo de gozar de un mejor acceso a alimentos sanos y nutritivos, estas personas diversifican su dieta al incorporar sus cosechas a su dieta.
- La producción de alimentos en huertos urbanos, en muchos casos, no sólo ha tenido fines de autoconsumo, sino también de comercialización de excedentes.
- La agricultura urbana y periurbana demandará la modificación, elaboración y ejecución de ciertas normas, leyes, políticas públicas e inversiones que estén orientadas a facilitar y promover su práctica.



# **ANEXO 1**

Directorio de Organizaciones y Entidades que Implementan Acciones e Iniciativas Vinculadas a Agricultura Urbana y Periurbana en El Alto y La Paz

# EL ALTO

(en orden de mención)



## CENTRO DE FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA (FOCAPACI)

**Tipo de Institución:** Organización no-gubernamental

**Misión:** Apoyar procesos sociales de desarrollo desde las propuestas de las organizaciones sociales para que sean contempladas en las políticas, planes y proyectos del ámbito municipal.

focapaci@focapaci.org • (+591) 22.19.3158



## FUNDACIÓN COMUNIDAD Y AXIÓN

**Tipo de Institución:** Organización no-gubernamental

**Misión:** Promover y generar procesos formativos comunitarios que fomenten un mejor cuidado del medio ambiente y de la vida.

www.fundcomunaxion.wixsite.com/comunidadyaxion • fund\_comunaxion@yahoo.es • (+591) 22.84.6789



## CENTRO JUVENIL PARA EL DESARROLLO HUMANO (CEJUPA)

**Tipo de Institución:** Asociación

**Misión:** Promover una sociedad más equitativa y solidaria mediante la reflexión crítica y la capacidad de planificar y desarrollar acciones de apoyo psico-socio-pedagógicas que contribuyan a mejorar, desde un enfoque de derechos, género e interculturalidad, las condiciones de vida personal y social de niños, niñas, adolescentes y jóvenes, participando en los procesos de desarrollo de la comunidad e impulsando acciones socioeducativas, culturales, capacitación técnica productiva y de incidencia política, orientadas a la prevención, atención, protección de los derechos humanos.

cejupa.org@gmail.com • (+591) 22.84.6789

### **CENTRO BOLIVIANO DE INVESTIGACION Y ACCION EDUCATIVA (CEBIAE)**

**Tipo de Institución:** Centro de Investigación

**Misión:** Aportar a la transformación de la educación como factor de desarrollo humano sostenible para contribuir al logro de una sociedad más justa y equitativa, de tal forma que todos y todas, sin ningún tipo de exclusión, tengan la posibilidad de llevar una vida humana digna.



[www.cebiae.edu.bo](http://www.cebiae.edu.bo) • [cebiae@cebiae.edu.bo](mailto:cebiae@cebiae.edu.bo) • (591) 22.44.0667 / (+591) 22.44.0 438

### **CASA DE LA SOLIDARIDAD PROYECTO DE VIDA**

**Tipo de Institución:** Organización no-gubernamental

**Misión:** Atender a la población que se encuentra en situación de riesgo y desprotegida, así como realizar una labor sin discriminación cultural en la ciudad de El Alto y de Bolivia.



[proyectodevida\\_elalto@hotmail.com](mailto:proyectodevida_elalto@hotmail.com) • (+591) 796.36271

### **LIBER'ARTE-CENTRO QALAUMA**

**Tipo de Institución:** Centro de Formación

**Misión:** Promover en los y las adolescentes y jóvenes privados(as) de libertad el ejercicio de todos sus derechos mediante cultura, creatividad y arte.

**CENTRO  
QALAUMA**

[www.justiciajuvenil.org.bo](http://www.justiciajuvenil.org.bo) • (+591) 765.01501

### **DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y CONTROL AMBIENTAL GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE EL ALTO**

**Tipo de Institución:** Institución Pública

**Misión:** Mejorar la seguridad alimentaria y nutricional en la ciudad, promoviendo la producción de verduras durante todo el año en huertos familiares.



[www.elalto.gob.bo](http://www.elalto.gob.bo) • (+591) 22.82.9198

# LA PAZ

(en orden de mención)



## SOCIEDAD CATÓLICA DE SAN JOSÉ

**Tipo de Institución:** Organización no-gubernamental

**Misión:** Contribuir al desarrollo y la formación integral de niños, niñas, adolescentes, sus familias y la comunidad, a través de proyectos dirigidos a promover su inclusión social y el mejoramiento de sus condiciones de vida.

[www.sociedadsanjose.org](http://www.sociedadsanjose.org) • [web@sociedadsanjose.org](mailto:web@sociedadsanjose.org) • (+591) 22.42.1777 / (+591) 22.41.9233



## FUNDACIÓN ALTERNATIVAS

**Tipo de Institución:** Organización no-gubernamental

**Misión:** Fomentar alternativas sostenibles para una mayor seguridad alimentaria en Bolivia, uniendo esfuerzos cívicos, públicos y privados en el diseño y la aplicación de políticas públicas, programas e iniciativas de producción y consumo de alimentos ecológicos

[www.alternativascc.org](http://www.alternativascc.org) • [info@alternativascc.org](mailto:info@alternativascc.org) • (+591) 22.41.9061



## LA CASA DE LOS NINGUNES

**Tipo de Institución:** Movimiento Activista

**Misión:** La Casa de los Ningunes propone la construcción de un nuevo sistema, basado en la convivencia en comunidad, comunidad urbana desde diferentes opiniones, respeto a la relación Humanos-Madre Tierra, construyendo alternativas al sistema.

[www.lacasadelosningunos.org](http://www.lacasadelosningunos.org) • [lacasa.proyecto@gmail.com](mailto:lacasa.proyecto@gmail.com) • (+591) 22.41.5918

PLATAFORMA  
AGROBOLSAS  
SURTIDAS

## AGROBOLSAS SURTIDAS BOLIVIA

**Tipo de Institución:** Emprendimiento

**Misión:** Busca diversas alternativas para conseguir alimentos orgánicos directamente de los productores. Para las familias agricultoras significa también una alternativa que mejora sus ingresos económicos con la venta semanal de sus Agrobolsas.

[www.otromundoesposible.net/bolivia-plataforma-agrobolsas-surtidas](http://www.otromundoesposible.net/bolivia-plataforma-agrobolsas-surtidas) • (+591)725.25914

## CROAK

**Tipo de Institución:** Movimiento Activista

**Misión:** Aplican diseños de permacultura en espacios urbanos para generar bienestar y abundancia de alimentos sanos para la gente y salud para el planeta.



[moscosodie@hotmail.com](mailto:moscosodie@hotmail.com) • (+591) 777.08897

## ECO TAMBO - TEJIENDO TRANSICIONES

**Tipo de Institución:** Emprendimiento

**Misión:** Recupera la esencia del intercambio incluyendo de semillas, conocimientos, tecnologías, saberes, pensamientos y todo lo que esté relacionado con la crianza de la vida productiva.



[www.ecotambo.webs.com](http://www.ecotambo.webs.com) • [ecotambo.feria@gmail.com](mailto:ecotambo.feria@gmail.com) • (+591) 730.07019

## UNIDAD DE NUTRICIÓN Y ALIMENTACIÓN COMPLEMENTARIA ESCOLAR GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE LA PAZ

**Tipo de Institución:** Emprendimiento

**Misión:** Incentivar la producción de alimentos inocuos bajo un criterio orgánico y creando conciencia sobre el tipo de alimentación que puede tener la población, en especial los niños, niñas y jóvenes en edad escolar.



[www.lapaz.bo](http://www.lapaz.bo) • [correspondencia@lapaz.bo](mailto:correspondencia@lapaz.bo) • (+591) 795.10113

## PROGRAMA NACIONAL DE AGRICULTURA URBANA Y PERIURBANA MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y ECONOMÍA PLURAL

**Tipo de Institución:** Institución Pública

**Misión:** Promover la producción de alimentos destinados al consumo familiar y la comercialización, generando ingresos y mejorando el acceso a alimentos sanos, nutritivos y ecológicos por parte de las familias participantes y la población en general.



[www.pnaup.produccion.gob.bo](http://www.pnaup.produccion.gob.bo) • (+591) 740.13363

# REFERENCIAS

- i FAO, IFAD, UNICEF, WFP & WHO (2017). The State of Food Security and Nutrition in the World 2017. Building resilience for peace and food security. Roma. <http://www.fao.org/state-of-food-security-nutrition/en/>
- ii Organización Mundial de la Salud (sin fecha). Obesity and overweight. Página web. <http://www.who.int/mediacentre/factsheets/fs311/en/>
- iii Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (sin fecha). Agricultura Urbana. Página web. <http://www.fao.org/urban-agriculture/es/>
- iv Zaar, M. H. (2011). Agricultura urbana: algunas reflexiones sobre su origen e importancia actual. Revista Bibliográfica de Geografía y Ciencias Sociales. Universidad de Barcelona. <http://www.ub.edu/geocrit/b3w-944.htm>
- v Montes de Oca, I. (2004). Evolución del sector agrícola. En Enciclopedia Geográfica de Bolivia (Primera edición). Bolivia. <https://www.scribd.com/document/318838367/59829904-ENCICLOPEDIA-GEOGRAFICA-DE-BOLIVIA-pdf>
- vi DANIDA (2010). Apoyo al sector agropecuario y de producción, 2010-14: Componente 1 Fortalecimiento de la Dirección Estratégica y los Servicios Públicos del Sector Agropecuario y Forestal. Propuesta de inversión para Bolivia. <http://bolivia.um.dk/es/-/media/Bolivia/Documents/Content%20Spanish/componente%201%20agricultura.pdf>
- vii Cabitza, Mattia (2011). Will Bolivia make the breakthrough on food security and the environment? Periódico The Guardian. <https://www.theguardian.com/global-development/poverty-matters/2011/jun/20/bolivia-food-security-prices-agriculture>
- viii Embajada de Dinamarca en Bolivia (2015). Agricultura y sector productivo. <http://bolivia.um.dk/es/danida-es/programas-sectoriales/agricultura/>
- ix Urgentebo Periódico Digital (2016). Perú vende a Bolivia cada vez más papa, tomate y cebolla. Nota de Prensa. Bolivia. <http://www.urgentebo.com/noticia/per%C3%BA-vende-bolivia-cada-vez-m%C3%A1s-papa-tomate-y-cebolla>
- x Periódico Digital Erbol (2015). El trigo boliviano sólo abastece el 51% del mercado interno. Nota de Prensa. Bolivia. [http://www.erbol.com.bo/noticia/economia/19052015/el\\_trigo\\_boliviano\\_solo\\_abastece\\_el\\_51\\_del\\_mercado\\_interno](http://www.erbol.com.bo/noticia/economia/19052015/el_trigo_boliviano_solo_abastece_el_51_del_mercado_interno)
- xi Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (2015). Seguridad alimentaria y nutricional. Página web. <http://www.fao.org/ag/agp/greenercities/es/hup/alimentos.html>
- xii Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (2004). Building on Gender, Agrobiodiversity and Local Knowledge: What is happening to agrobiodiversity? Manual de Capacitación. Roma, Italia. <http://www.fao.org/docrep/007/y5609e/y5609e02.htm>
- xiii Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (sin fecha). Agricultura Urbana. Página web. <http://www.fao.org/urban-agriculture/es/>
- xiv Moreno Flores, Osvaldo (2007). Agricultura Urbana: Nuevas Estrategias de Integración Social y Recuperación Ambiental en la Ciudad. Revista Electrónica DU&P: Diseño Urbano y Paisaje (Año 4, N°11). Centro de Estudios Arquitectónicos, Urbanísticos y del Paisaje. Universidad Central de Chile. Chile. [http://dup.ucentral.cl/pdf/11\\_agricultura\\_urbana.pdf](http://dup.ucentral.cl/pdf/11_agricultura_urbana.pdf)

- xv Estrada, Juan José (2017). Consultor Internacional en Agricultura Urbana y Periurbana. Entrevista realizada el 24 de noviembre del 2017 por Fundación Alternativas. La Paz, Bolivia.
- xvi Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (2014). Ciudades más verdes en América Latina y el Caribe: Un informe de la FAO sobre la agricultura urbana y periurbana en la región. Roma. <http://www.fao.org/ag/agp/greencities/es/cmvalc/downloads.html>
- xviii Ibid.
- xix Valencia, Rafael (2017). Coordinador Programa Huertos Escolares. Unidad de Alimentación Complementaria Escolar del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz. Entrevista Personal realizada el 24 de noviembre del 2017 por Fundación Alternativas. La Paz, Bolivia.
- xx Ibid.
- xxi Ramirez, Alvaro (2017). Coordinador. Programa Nacional de Agricultura Urbana y Periurbana del Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural. Entrevista personal realizada el 27 de noviembre del 2017 por Fundación Alternativas. La Paz, Bolivia.
- xxii Barriga, Yajhaira (2017). Coordinadora de Proyectos. Centro de Formación y Capacitación para la Participación Ciudadana. Entrevista Personal realizada el 22 de noviembre del 2017 por Fundación Alternativas. El Alto, Bolivia.
- xxiii Ibid.
- xxiv Rea, Oscar (2017). Director. Fundación Comunidad y Axión. Entrevista personal realizada el 26 de noviembre del 2017 por Fundación Alternativas. El Alto, Bolivia.
- xxv Mamani, Marcos (2017). Coordinador de Proyecto. Centro Juvenil para el Desarrollo Humano. Entrevista personal realizada el 25 de noviembre del 2017 por Fundación Alternativas. El Alto, Bolivia.
- xxvi López, Giovanna (2018). Técnica. Centro Boliviano de Investigación y Acción Educativas. Entrevista personal realizada el 20 de enero del 2018. El Alto, Bolivia.
- xxvii Ramos, Natalia (2014). Qalauma rehabilita a jóvenes reclusos con arte y cultura. Periódico La Razón. Bolivia. <http://www.paginasiete.bo/sociedad/2014/4/1/qalauma-rehabilita-jovenes-reclusos-arte-cultura-17688.html>
- xxviii Crispin, José (2017). Coordinador de Programa. Centro Qalauma. Entrevista personal realizada el 30 de noviembre del 2017 por Fundación Alternativas. El Alto, Bolivia.
- xxix Guerrero, Ximena (2017). Responsable de Desarrollo Organizacional y Fortalecimiento Institucional. Sociedad Católica San José. Entrevista personal realizada el 20 de noviembre del 2017 por Fundación Alternativas. La Paz, Bolivia.
- xxx La Casa de les Ningunes (sin fecha). ¿Qué es la casa para ti? Entrada de Blog. <https://la-casadelosningunos.wordpress.com/>
- xxxi Fernández, Katherine (2017). Coordinadora. Agrobolsas Surtidas Bolivia. Entrevista personal realizada el 9 de noviembre del 2017 por Fundación Alternativas. La Paz, Bolivia.
- xxxii Moscoso, Diego (2017). Director. CROAK. Entrevista personal realizada el 30 de octubre del 2017 por Fundación Alternativas. La Paz, Bolivia.



Experiencias en Agricultura Urbana y Periurbana en El Alto y La Paz  
Fundación Alternativas / HIVOS / La Paz, Bolivia / 2018  
/ Agricultura Urbana / Agricultura Periurbana / Producción / Alimentos /

---



**ALTERNATIVAS**  
Cultivando Comunidades

Fundación Alternativas  
Av. 20 de Octubre, Edif. N° 2034, Oficina No. 204  
Sopocachi, La Paz, Bolivia  
Tel: (+591) 2 2419061  
[www.alternativascc.org](http://www.alternativascc.org)  
 @Alternativascc

**AUTORES:**

María Teresa Nogales  
Rina Paredes  
Mariela Rivera

**EDITORIA:**

Jhanira Rodriguez

**DISEÑO, DIAGRAMACIÓN E ILUSTRACIÓN:**

**wok** ideas.

Impreso en Bolivia  
Mayo 2018

*Alternativas es una organización sin fines de lucro dedicada a la generación de propuestas sostenibles para garantizar seguridad alimentaria en las ciudades de Bolivia.*

**Hivos**  
people unlimited

Esta publicación fue posible con el apoyo financiero de HIVOS



**ALTERNATIVAS**  
Cultivando Comunidades

Para acceder a una versión digital visita:

---

[www.alternativascc.org/es/publicaciones](http://www.alternativascc.org/es/publicaciones)

